

元大金控股股東常會致詞

顏慶章

2011年6月28日

感謝各位股東女士、先生出席元大金控今年度的股東常會。

這個月十四日諾貝爾獎經濟學家Edmund Phelps應邀來臺作了一場演講，本人有幸為該演講的開場致詞。演講中這位經濟學家歸究三年前全球金融海嘯的主要原因，是企業經營者與市場分析師都太注重短期的經營績效，而忽略應有的長期經營考量及風險控管。

本人深有同感。因此，今天的股東常會，除將由申總經理向各位股東報告過去一年元大金控的經營績效外，本人將從更長期的角度，與各位股東分享元大金控的發展歷程。事實上自二〇〇五年六月底承蒙股東的託付，本人出任本金控董事長迄今剛好屆滿六年。如果以這六年期間來檢視元大金控的經營，應可充分符合上述經濟學家Phelps的期待。因此，本人謹向各位報告這段期間元大金控的具體營運成果。

本人六年前就任董事長時，曾莊重宣示：「確立公司治理最佳典範、謀求股東最大利益」，係為本人經營的信念與目標。經過六年的努力，本金控堪稱已建立良善的公司治理制度，包括：領先同業自二〇〇七年起選任獨立董事，並組成審計委員會，以強化董事會組成結構及決策品質；於二〇一〇年起增設薪酬委員會，由獨立董事擔任召集人，俾期在符合本金控整體發展策略下，建立與風險、績效連結的合理薪酬制度。總之，元大金控的公司治理，不僅見諸於典章制度，更昇華為企業文化，這將是永續發展的磐石，也是保障股東權益的最佳憑藉。

元大金控過去六年具體的營運成果，除了確立公司治理的最佳典範外，尚包括有下列三項：

（一）改善資產品質、強化風險管理

元大團隊於二〇〇五年六月接手經營時，發現本金控整體資產品質欠佳且規模偏小，其中以銀行體質相對孱弱，爰積極整頓改善，而終能完成脫胎換骨的改變。元大銀行自前年起已轉虧為盈，去年累計稅後淨利成長近二倍，達13.17億元，今年前五月累計稅後淨利已達9.10億元，每股獲利0.42元，全年淨利不難推算得知，足見元大銀行已在本金控扮演獲利的重要支柱。此外，元大銀行五月底逾放比、覆蓋率與資本適足率，分別為0.38%、409%與10.16%，整體資產品質亦

位居國內同業的前茅。

（二）壯大整體資產與淨值規模

六年前本金控總資產僅約3,800億元、淨值則約400億元，在金控同業排名頗為落後。惟至本年五月底止，本金控資產與淨值已分別成長至6,703億元及1,271億元。在現有十四家金控同業中，淨值規模排名第七、股本排名第七、總資產排名第十一。

整體而言，本金控堪稱已躍升至前段班。

（三）重組通路分布、提升通路價值

元大銀行前身的復華銀行，存在通路不足與區域配置欠佳的嚴重缺陷。經兼顧成本與時效的考量，本金控選擇以概括承受方式，先後完成整併臺南六信、臺南七信，銀行營業據點爰由四十八家增加至七十家，並獲准大幅遷移至通路價值較高的大臺北地區。嗣於二〇〇九年標得原慶豐銀行十八家分行後，元大銀行營業據點已增至八十八家，且北部分行家數占整體分行數的62%，呈現非常良好的網絡配置。

此外，本金控證券子公司的營業據點，亦由二〇〇五年六月的六十五家增加至一百四十一家，證券據點的區域分佈，北部七十五家占整體據點的53%。總之，本金控銀行與證券營業據點的良好區域配置，再加上銀行與證券據點的緊密配合，截至本年五月底止，元大證券劃撥存款餘額達1,065億元，占元大銀行整體臺幣存款的29.53%。致使活期存款比重高達53.56%，高居國內同業的第三名。證券劃撥存款的移轉，除了降低銀行資金成本外，元大銀行亦可提供安全的金流服務，確保證券子公司客戶不致成為同業的挖掘對象，進而提升本金控的整體市場競爭力。此一獨特的經營模式，已獲國內外業界的高度矚目。

綜合上述，六年來戮力公司治理與提升業務競爭力，本金控去年不僅締造稅後淨利81.60億元的歷年新高佳績，外資持股比率亦由二〇〇五年六月的3%，快速成長至今年五月的36.65%。今天藉由股東常會認可與寶來證券集團的合併，更將造就多項業務市場地位的第一，使元大金控在證券領域的領先態勢無可撼動。各位股東女士、先生，藉由檢視元大金控過去六年的發展歷程，堪稱充分實現六年前本人所宣示的經營目標，也就是「確立公司治理最佳典範、謀求股東最大利益」。惟環顧當前國內十四家金控，有若干家也的確各擅勝場，頗值肯定。況且金融業藉由整併而擴大經營規模，係屬國際未曾稍減的風潮。從而參照上述諾貝爾獎經濟學家Phelps的論點，檢視過去六年元大金控洵屬績效卓著，但我們絕對沒有放慢腳步的理由。

今天與各位股東回顧過去六年的來時路，就是要進一步展望元大金控的今後發展策略。本人與經營團隊所有成員已有明確共識，亦即：除了充分發揮證券領域的市場強項外，當然須要針對競爭弱項加以補強。其一是商業銀行部份，元大銀行資產品質完成脫胎換骨的轉變已如上述，但放款的市占率仍嫌偏小，若干業務的競爭力尚有不足，充分顯示須要再加精進。其二是元大總資產規模的偏小，雖可藉由商業銀行的成長而增大，但欠缺人壽保險業務則屬重要原因之一；況且盱衡金控的長期發展策略，人壽保險業務應屬不宜欠缺的區塊。

各位股東女士、先生，金融機構不僅攸關眾多員工與股東的權益，更維繫國家整體的經濟活動。從而金融機構負責任的經營者，絕對要嚴謹奉行公司治理的機制，俾可有效防止任何重大的經營危險。而在金融機構愈趨茁壯的情形，面對與時俱增的員工、股東與往來客戶等「利害關係人」(stakeholders)，如何善盡「企業社會責任」(corporate social responsibility)，亦屬元大金控將會妥籌兼顧的要務。

謝謝各位股東女士、先生。